



**Stichting The Art of Charity  
Het bestuur  
Groote Woldweg 22  
8097 RS OOSTERWOLDE**

**Jaarrekening 2022**

**Stichting The Art of Charity**  
**Het bestuur**  
**Groote Woldweg 22**  
**8097 RS OOSTERWOLDE**

**Jaarrekening 2022**

**INHOUDSOPGAVE**

**1. Accountantsrapport**

- 1.1 Opdrachtbevestiging
- 1.2 Algemeen
- 1.3 Resultaatvergelijking
- 1.4 Financiële positie

**Pagina**

2  
3  
4  
5

**2. Jaarrekening**

- 2.1 Balans per 31 december 2022
- 2.2 Staat van baten en lasten over 2022
- 2.3 Toelichting op de jaarrekening
- 2.4 Toelichting op de balans
- 2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

7  
9  
10  
14  
18

Stichting The Art of Charity  
Het bestuur  
Groote Woldweg 22  
8097 RS OOSTERWOLDE

Referentie:  
Betreft: jaarrekening 2022

Meppel,

Geachte bestuursleden,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2022 van uw stichting.

De balans per 31 december 2022, de staat van baten en lasten over 2022 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2022 vormen, alsmede de overige gegevens zijn in dit rapport opgenomen.

## 1.1 Opdrachtbevestiging

### Opdracht

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2022 van Stichting The Art of Charity te Oosterwolde samengesteld. De jaarrekening is opgesteld op basis van de door het bestuur van de stichting verstrekte gegevens.

### Werkzaamheden

De werkzaamheden die wij in het kader van onze samenstellingsopdracht hebben uitgevoerd bestonden in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren en het samenvatten van financiële gegevens. Daarnaast hebben wij de aanvaardbaarheid van de bij het samenstellen van de jaarrekening toegepaste grondslagen op basis van de door de stichting verstrekte gegevens geëvalueerd.

### Bevestiging

Op basis van de ons verstrekte gegevens hebben wij de jaarrekening samengesteld onder toepassing van in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,  
Ondernemersondersteuning voor het MKB

G.J. Teerling

## 1.2 Algemeen

### **Oprichting**

Blijkens de akte d.d. 01-04-2010 werd de stichting Stichting The Art of Charity per genoemde datum opgericht.

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 08224426.

### **Doelstelling**

De doelstelling van Stichting The Art of Charity wordt in artikel 2 van de statuten als volgt omschreven:

- Het vergaren van vermogen ten behoeve van ontwikkelingshulp;
- Het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

### **Bestuur**

Het bestuur wordt gevoerd door:

- B. Teerling
- H. Geertsma
- D.F. Ensing
- E. van Oene

### **ANBI**

De stichting is opgenomen in het ANBI register.

### **CBF certificering**

De stichting mag zich 'Erkend Goed Doel' noemen, omdat wordt voldaan aan de normen van de Erkenningsregeling voor goede doelen in categorie B zoals vastgelegd in het Reglement en Bijlagen CBF-erkenning goededoelenorganisaties.

### 1.3 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de staat van baten en lasten.

	2022		2021	
	€	%	€	%
Baten	637.927	100,0%	513.226	100,0%
Activiteitenlasten	110.744	17,4%	103.441	20,2%
<b>Bruto exploitatieresultaat</b>	<u>527.183</u>	<u>82,6%</u>	<u>409.785</u>	<u>79,8%</u>
Algemene kosten	519.964	81,5%	237.395	46,3%
<b>Beheerslasten</b>	<u>519.964</u>	<u>81,5%</u>	<u>237.395</u>	<u>46,3%</u>
<b>Resultaat</b>	<u><u>7.219</u></u>	<u><u>1,1%</u></u>	<u><u>172.390</u></u>	<u><u>33,5%</u></u>

### 1.3 Resultaatvergelijking

Het resultaat 2022 is ten opzichte van 2021 gedaald met € 165.171. De ontwikkeling van het resultaat 2022 ten opzichte van 2021 kan als volgt worden weergegeven:

	€	€
<b>Het resultaat is gunstig beïnvloed door:</b>		
<i>Stijging van:</i>		
Baten	<u>124.701</u>	124.701
<b>Het resultaat is ongunstig beïnvloed door:</b>		
<i>Stijging van:</i>		
Activiteitenlasten	7.303	
Projectkosten	<u>282.569</u>	289.872
Daling resultaat		<u><u>165.171</u></u>

## 1.4 Financiële positie

Ter analyse van de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans.

	31 december 2022		31 december 2021	
	€	€	€	€
<b>Op korte termijn beschikbaar:</b>				
Vorraden	69.488		60.000	
Vorderingen	22.995		189.927	
Liquide middelen	<u>40.934</u>		<u>4.342</u>	
Liquiditeitssaldo		133.417		254.269
Af: kortlopende schulden		<u>14.339</u>		<u>20.364</u>
Werkkapitaal		119.078		233.905
<b>Vastgelegd op lange termijn:</b>				
Materiële vaste activa	<u>3.482</u>		<u>3.206</u>	
		<u>3.482</u>		<u>3.206</u>
<b>Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen</b>		<u><u>122.560</u></u>		<u><u>237.111</u></u>
<b>Deze financiering vond plaats met:</b>				
Eigen vermogen		112.245		195.026
Langlopende schulden		<u>10.315</u>		<u>42.085</u>
		<u><u>122.560</u></u>		<u><u>237.111</u></u>

Blijkens deze opstelling is het werkkapitaal per 31 december 2022 ten opzichte van 31 december 2021 gedaald met € 114.827.



## **2. JAARREKENING**

**2.1 Balans per 31 december 2022**

(Na resultaatbestemming)

<b>ACTIVA</b>	31 december 2022		31 december 2021	
	€	€	€	€
<b>Vaste activa</b>				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Inventaris	<u>3.482</u>	3.482	<u>3.206</u>	3.206
<b>Vlottende activa</b>				
<i>Vorraden</i>				
Gereed product en handelsgoederen	<u>69.488</u>	69.488	<u>60.000</u>	60.000
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	-		236	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	22.995		-	
Overige vorderingen	<u>-</u>	22.995	<u>189.691</u>	189.927
<i>Liquide middelen</i>		40.934		4.342
<b>Totaal activazijde</b>		<u><u>136.899</u></u>		<u><u>257.475</u></u>



**2.1 Balans per 31 december 2022**

(Na resultaatbestemming)

<b>PASSIVA</b>	31 december 2022		31 december 2021	
	€	€	€	€
<i>Vrij besteedbaar vermogen</i>				
Stichtingskapitaal	82.245		75.026	
Bestemmingsreserves	<u>30.000</u>		<u>120.000</u>	
		112.245		195.026
<b>Langlopende schulden</b>				
Overige schulden	<u>10.315</u>		<u>42.085</u>	
		10.315		42.085
<b>Kortlopende schulden</b>				
Schulden aan kredietinstellingen	19		1.272	
Handelscrediteuren	14.320		12.790	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	<u>-</u>		<u>6.302</u>	
		14.339		20.364
<b>Totaal passivazijde</b>		<u><u>136.899</u></u>		<u><u>257.475</u></u>

## 2.2 Staat van baten en lasten over 2022

	2022	2021
	€	€
Baten als tegenprestatie voor leveringen	127.442	154.269
Giften en baten uit fondsenwerving	510.485	358.957
Baten	<u>637.927</u>	<u>513.226</u>
Inkoopwaarde geleverde producten	110.744	103.441
Activiteitenlasten	<u>110.744</u>	<u>103.441</u>
<b>Bruto exploitatieresultaat</b>	527.183	409.785
Projectkosten	519.964	237.395
<b>Beheerslasten</b>	<u>519.964</u>	<u>237.395</u>
<b>Exploitatieresultaat</b>	7.219	172.390
<b>Resultaat</b>	<u>7.219</u>	<u>172.390</u>
<b>Resultaat</b>	<u>7.219</u>	<u>172.390</u>
Bestemming resultaat:		
Stichtingskapitaal	7.219	52.390
Bestemmingsreserve Professionalisering project	-	40.000
Bestemmingsreserve Uitbreiding project	-	40.000
Bestemmingsreserve Digitalisering project	-	40.000
	<u>7.219</u>	<u>172.390</u>

## **2.3 Toelichting op de jaarrekening**

### **ALGEMENE TOELICHTING**

#### **Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister**

Stichting The Art of Charity, statutair gevestigd te Oosterwolde is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 08224426.

### **ALGEMENE GRONDSLAGEN**

#### **Algemeen**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven'.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

#### **Vergelijking met voorgaand jaar**

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

#### **Bijzondere posten**

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot het resultaat uit de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten, maar die omwille van de vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

### **GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**

#### **Materiële vaste activa**

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende toelichting.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Voor verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van het actief (ontmantelingskosten) wordt een voorziening getroffen voor het verwachte bedrag op het moment van activering. Dit bedrag wordt verwerkt als onderdeel van de boekwaarde van het actief waartegenover voor het gehele bedrag een voorziening wordt gevormd.

Indien grond gekocht is met opstallen, met de intentie de opstallen te slopen of teniet te laten gaan en vervolgens op de grond nieuwbouw te realiseren, dan maken de eventuele boekwaarde van de opstallen en de gemaakte sloopkosten deel uit van de verkrijgingsprijs van de grond.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

## 2.3 Toelichting op de jaarrekening

### **Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa**

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardeverminderingsverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst- en verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

## 2.3 Toelichting op de jaarrekening

### **Vorraden**

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaan uit (alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging) alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten, waaronder de kosten van het bedrijfsbureau, de onderhoudsafdeling en interne logistiek.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Eigen vermogen**

#### *Vrij besteedbaar vermogen*

Het vrij besteedbaar vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

### **Langlopende schulden**

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst- en verliesrekening als interestlast verwerkt.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

## 2.3 Toelichting op de jaarrekening

### GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

#### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde vastgoedbeleggingen, de onder de vlottende activa opgenomen effecten en afgeleide financiële instrumenten die niet zijn aangemerkt als afdekkingsinstrument.

#### **Baten**

Onder baten wordt verstaan de bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen of diensten na aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen, alsmede de baten uit hoofde van giften, subsidies, sponsorbijdragen en overige ontvangsten.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

#### **Opbrengstverantwoording**

##### *Algemeen*

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

##### *Verkoop van goederen*

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

#### **Kosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

#### **Bijzondere posten**

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot de normale, niet-incidentele bedrijfsuitoefening, maar die omwille van de analyse en vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

#### **Overheidssubsidies**

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst- en verliesrekening.

## 2.4 Toelichting op de balans

### ACTIVA

#### VASTE ACTIVA

##### Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Inventaris €	Totaal 2022 €
Aanschafwaarde	7.189	7.189
Cumulatieve afschrijvingen	-3.983	-3.983
Boekwaarde per 1 januari	<u>3.206</u>	<u>3.206</u>
Investeringen	989	989
Afschrijvingen	-713	-713
Mutaties 2022	<u>276</u>	<u>276</u>
Aanschafwaarde	8.178	8.178
Cumulatieve afschrijvingen	-4.696	-4.696
Boekwaarde per 31 december	<u>3.482</u>	<u>3.482</u>
Afschrijvingspercentages: Inventaris	20 %	

#### VLOTTENDE ACTIVA

##### Vorraden

##### Gereed product en handelsgoederen

Voorraad handelsgoederen	29.488	20.000
Voorraad Malawi	40.000	40.000
	<u>69.488</u>	<u>60.000</u>

##### Vorderingen

##### Handelsdebiteuren

Debiteuren	-	<u>236</u>
------------	---	------------

##### Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	<u>22.995</u>	<u>-</u>
----------------	---------------	----------

##### Overige vorderingen

Te ontvangen opbrengst RD	-	<u>189.691</u>
---------------------------	---	----------------

## 2.4 Toelichting op de balans

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
<b>Liquide middelen</b>		
Rabobank betaalrekening	10.872	4.328
Rabobank spaarrekening	30.000	-
Kas	62	14
	<u>40.934</u>	<u>4.342</u>



## 2.4 Toelichting op de balans

### PASSIVA

#### EIGEN VERMOGEN

##### Vrij besteedbaar vermogen

##### Stichtingskapitaal

Stand per 1 januari	75.026	22.636
Bestemming resultaat boekjaar	7.219	52.390
Stand per 31 december	<u>82.245</u>	<u>75.026</u>

##### Bestemmingsreserves

Reserve professionalisering project	-	40.000
Reserve uitbreiding project	30.000	40.000
Reserve digitalisering project	-	40.000
	<u>30.000</u>	<u>120.000</u>

##### *Reserve professionalisering project*

Stand per 1 januari	40.000	-
Bestemming resultaat boekjaar	-	40.000
Opname in boekjaar	-40.000	-
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>40.000</u>

##### *Reserve uitbreiding project*

Stand per 1 januari	40.000	-
Bestemming resultaat boekjaar	-	40.000
Opname in boekjaar	-10.000	-
Stand per 31 december	<u>30.000</u>	<u>40.000</u>

##### *Reserve digitalisering project*

Stand per 1 januari	40.000	-
Uit resultaatbestemming	-	40.000
Opname in boekjaar	-40.000	-
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>40.000</u>

#### LANGLOPENDE SCHULDEN

##### Overige schulden

Lening 1	7.500	7.500
Lening 3	-	20.000
Lening 4	2.815	14.585
	<u>10.315</u>	<u>42.085</u>

## 2.4 Toelichting op de balans

### KORTLOPENDE SCHULDEN

#### Schulden aan kredietinstellingen

Rabobank Creditcard

19

1.272

#### Handelscrediteuren

Crediteuren

14.320

12.790

#### Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting

-

6.302

## 2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

### Baten als tegenprestatie voor leveringen

Baten uit exploitatie showroom	119.492	81.213
Baten uit verkopen mais Malawi	7.950	73.056
	<u>127.442</u>	<u>154.269</u>

### Giften en baten uit fondsenwerving

Giften	344.176	169.266
Opbrengst actie RD	166.309	189.691
	<u>510.485</u>	<u>358.957</u>

### Inkoopwaarde geleverde producten

Lasten exploitatie showroom	120.232	83.019
Voorraadwijzigingen	-9.488	20.422
	<u>110.744</u>	<u>103.441</u>

### Projectkosten

Directe projectkosten	408.007	210.015
Rentekosten	1.002	3.862
Indirecte projectkosten	110.955	23.518
	<u>519.964</u>	<u>237.395</u>